

Talence, le 15 mars 2026

Madame la Vice-présidente de la FFV, ma chère Anne,
Mesdames et Messieurs les Présidents de clubs,
Mesdames et Messieurs les membres des Comités Départementaux,
Chers bénévoles, encadrants, arbitres, partenaires et salariés,
Chers amis,

C'est avec sincérité et responsabilité que je vous présente aujourd'hui le rapport moral de la Ligue de Voile Nouvelle-Aquitaine pour l'année 2025.

2025 : UNE ANNEE DE RECONSTRUCTION ET DE CONSOLIDATION

L'année écoulée a été une **année charnière**. Une année où nous avons dû, collectivement, faire preuve de lucidité, de rigueur et d'engagement pour remettre notre structure sur une trajectoire plus saine.

Grâce aux efforts conjoints des administrateurs, des salariés et à votre confiance, nous allons clôturer l'exercice **2025 à un quasi équilibre budgétaire**. Ce résultat, qui peut sembler simplement technique, est en réalité profondément moral et politique : il signifie que la Ligue reprend la maîtrise de son destin. Vous me permettrez d'adresser des remerciements collectifs à Philippe TRESSOL et Anne SIRIEIX pour ce gros travail, auquel j'associe sans réserve notre comptable Marine LE NOAN.

Nous y sommes parvenus en agissant simultanément sur plusieurs leviers :

- Une **réduction très significative de nos charges de fonctionnement**,
- Une priorisation stricte des dépenses vers les actions utiles aux clubs et aux territoires,
- Une adaptation, à la **baisse des soutiens financiers de nos partenaires, eux-mêmes confrontés à des contraintes budgétaires fortes**, qui touche aujourd'hui l'ensemble du mouvement sportif.

Pour autant, je veux être transparente : la situation reste fragile. Le contentieux prud'homal en cours continue de peser sur nos perspectives et nous oblige à avancer avec prudence. La Ligue va mieux, mais elle n'est pas encore totalement stabilisée.

UNE GOUVERNANCE RENOUVELEE... ET L'APPRENTISSAGE DE L'ENGAGEMENT

Cette année a également été marquée par une **nouvelle gouvernance et un conseil d'administration en grande partie renouvelé**.

De nouveaux administrateurs se sont engagés avec sincérité et motivation. Certains ont découvert la réalité de l'investissement que nécessite la gestion d'une ligue régionale : disponibilité, charge de travail, responsabilités importantes.

Des désengagements ont eu lieu au niveau des délégations. Ils devront être compensés.

Ces situations que vous connaissez tous dans vos clubs doivent nous interroger collectivement.

Le fonctionnement associatif repose sur l'engagement volontaire, mais il suppose aussi **une responsabilité assumée et partagée**. Car concentrer les responsabilités sur une moitié de l'équipe n'est pas tenable dans la durée. J'espère que nous parviendrons à un meilleur partage des missions.

UNE ORGANISATION INTERNE ENCORE FRAGILISEE

Sur le plan des ressources humaines, l'année 2025 s'inscrit dans la continuité d'une période d'instabilité engagée depuis 2023.

- Annonce du départ de la responsable administrative quelques jours avant la précédente assemblée générale.
- Rupture conventionnelle fin août 2025 avec le directeur promu à cette fonction en septembre 2024.
- Contentieux prudhomal patent, comme je vous l'ai mentionné au début de mon propos.

Dans ce contexte incertain, le conseil d'administration a fait le choix de **sécuriser les équilibres financiers et de tenir en priorité les engagements pris envers les clubs et les comités départementaux**.

La Ligue a donc fonctionné en mode RH dégradé, sans ressource administrative dédiée. Je tiens ici à saluer l'engagement remarquable des salariés qui ont compensé cette situation avec professionnalisme et sens du collectif.

DES CONVENTIONS AVEC LES CDV : UNE DYNAMIQUE RELANCEE

L'année 2025 aura cependant permis de **renouer avec une dynamique conventionnelle avec deux comités départementaux : les Landes et les Pyrénées-Atlantiques.**

Le soutien financier apporté reste modeste au regard des ambitions portées localement, mais il constitue une première étape et il traduit une volonté forte d'accompagner les territoires qui portent des projets concrets au service des clubs.

Je veux saluer le travail engagé par les nouvelles équipes départementales autour de Daniel La Salmonie pour le 40 et de Charles Gaudiard pour le 64, qui ont déjà amorcé une véritable relance de leur dynamique et permis de redonner visibilité et utilité à leur échelon départemental.

La Ligue a naturellement poursuivi son accompagnement auprès des CDV déjà structurés et actifs, notamment en Charente-Maritime et en Gironde. Merci à Jean-Luc Staub et à Francis Dubes.

Ces conventions reposent désormais sur une logique claire :

- Objectifs partagés,
- Moyens identifiés,
- Bilan d'actions conditionnant le versement du solde.

L'objectif est d'aller plus loin : **retrouver durablement des partenariats actifs avec l'ensemble des CDV**, notamment ceux qui portent le développement des plans d'eau intérieurs, enjeu majeur pour l'avenir de la voile régionale.

UNE LIGUE SPORTIVE AVANT TOUT !

Malgré un contexte interne exigeant, **l'activité sportive régionale est restée dynamique en 2025**, et c'est un motif réel de satisfaction. Je remercie pour cela Vivianne MAURIN, Eric LIMOUZIN, respectivement Vice-présidente en charge de la voile légère et Vice-président en charge de l'habitable, ainsi que Georges LANDRY, responsable du calendrier.

Une animation sportive régionale maintenue

La saison sportive a été marquée par :

- L'organisation de nombreuses épreuves de ligue sur l'ensemble du territoire,
- Une mobilisation forte des clubs organisateurs,
- Une participation globalement satisfaisante, malgré des contraintes logistiques et financières croissantes pour les familles.

La **finale régionale de Carcans-Maubuisson** a constitué un temps fort de la saison. Elle a rassemblé un nombre important de jeunes coureurs, confirmant l'intérêt de ces rendez-vous structurants pour la dynamique sportive régionale.

Une présence affirmée sur les championnats nationaux

Les clubs de Nouvelle-Aquitaine ont été **bien représentés sur les championnats de France**, avec une présence significative dans plusieurs séries.

La moisson de médailles et de places d'honneur témoigne :

- De la qualité du travail de formation réalisé dans les clubs,
- De l'investissement des entraîneurs,
- De l'engagement des familles,
- Et du rôle structurant des dispositifs d'accompagnement régionaux.

Ces résultats sont importants. Ils contribuent à la visibilité de la voile régionale et renforcent l'attractivité de nos filières sportives.

Un enjeu majeur : la fidélisation des jeunes pratiquants

Mais au-delà des performances, l'année 2025 confirme une tendance de fond : la **baisse régulière du nombre de licenciés jeunes** dans certaines classes d'âge.

Ce constat doit nous mobiliser collectivement.

- Les attentes évoluent.
- Les supports doivent se diversifier.
- Les parcours sportifs doivent rester lisibles et motivants.

C'est dans cet esprit que la Ligue a engagé une réflexion sur :

- Le développement de nouveaux supports comme la **Wing**,
- La structuration d'une **filière 29er**, susceptible de mieux répondre aux aspirations d'une partie des jeunes régatiers,
- Le renforcement des passerelles entre pratique loisir et pratique compétitive.

Une structuration sportive à poursuivre

L'année écoulée montre que la base sportive existe, que le potentiel est réel, mais que nous devons **continuer à densifier les effectifs, sécuriser les parcours et accompagner les clubs** dans leurs projets sportifs.

En début de mandature, nous avons fait le choix de ne pas créer de commission développement, considérant que cette mission devait être **transversale à toutes les commissions**.

Force est de constater que l'évolution des pratiques et la **baisse régulière du nombre de licenciés jeunes** nous obligent à franchir une nouvelle étape. Beaucoup de clubs souhaitent aujourd'hui **diversifier leurs pratiques pour sécuriser leur avenir**. La Ligue doit être un facilitateur dans cette évolution.

La création prochaine d'une commission développement viendra soutenir cette ambition, en lien étroit avec les commissions sportives et formation.

Je souhaite également prendre un moment pour **souligner un point particulièrement positif de l'année 2025 : le dynamisme de l'activité arbitrale en Nouvelle-Aquitaine**.

Dans un contexte où l'engagement bénévole peut parfois s'éroder, nous avons pu constater au contraire **une mobilisation forte et structurée de nos arbitres**, qu'ils soient jeunes arbitres en formation ou officiels expérimentés. Leur présence sur les épreuves de club, départementales et régionales a permis de garantir la qualité sportive, l'équité et la sérénité indispensables au bon déroulement des compétitions.

Au-delà de la simple tenue des régates, l'arbitrage joue un rôle essentiel dans la **transmission des règles, l'accompagnement des organisateurs et la montée en compétence des équipes locales**. Plusieurs actions de formation et de tutorat ont été menées en 2025, contribuant à consolider le maillage territorial et à préparer le renouvellement des générations d'officiels. C'est un enjeu stratégique pour l'avenir de notre activité sportive et je tiens à remercier chaleureusement Hélène La Salmonie pour le travail accompli.

Je souhaite également insister sur **un enjeu absolument structurant pour l'avenir de notre ligue : la formation**. Deux cadres de formation existent sur notre territoire néo-aquitain : celui interne à la Ligue et le centre de formation de Bordeaux Lac. Deux entités qui ont leur légitimité et leur place pour organiser les formations à l'échelle de notre immense territoire régional.

Former, c'est préparer l'avenir.

Former, c'est sécuriser notre fonctionnement.

Former, c'est garantir que la voile en Nouvelle-Aquitaine disposera demain **des ressources humaines indispensables à son développement.**

En 2025, malgré un contexte interne exigeant, la Ligue a poursuivi son investissement dans ce domaine en accompagnant des parcours de formation initiale et continue, en soutenant les initiatives portées par les clubs et les comités départementaux, et en valorisant les démarches de montée en compétence des acteurs de terrain.

Car sans encadrants formés, sans arbitres qualifiés, sans dirigeants outillés, **il n'y a ni développement durable des pratiques, ni organisation sportive de qualité.** La formation n'est pas une dépense accessoire : c'est un investissement stratégique à long terme, au service de la vitalité de nos clubs et de la pérennité de notre ligue.

Des partenaires à convaincre et à associer davantage

L'année 2025 a été une année d'alerte concernant nos partenariats.

Nos partenaires attendent légitimement **du sens, de la visibilité et des retours concrets.**

Le partenariat historique avec la Banque Populaire a bien failli s'interrompre en 2025. Il nous a été clairement signifié que le temps des subventions sans visibilité ni bilan était révolu.

Nous avons engagé un travail de clarification et de valorisation des actions menées avec Eric Limousin qui vous détaillera davantage nos prochains objectifs pour construire des partenariats **mieux structurés, plus transparent et également plus utiles pour les clubs.**

Une réflexion engagée sur la redistribution des PVR

Enfin, le conseil d'administration a ouvert en 2025 une réflexion sur l'évolution des modalités de redistribution des PVR.

Dans un contexte de raréfaction des financements publics, il apparaît nécessaire de :

- Renforcer la lisibilité du dispositif,
- Stabiliser la valeur du point,
- Améliorer la transparence et le suivi pour l'ensemble des structures.

Aucune décision ne sera prise sans consultation des clubs. Ces ressources sont issues de votre activité et doivent donc être gérées **dans un esprit de concertation et d'équité.**

Conclusion : poursuivre le redressement et préparer l'avenir

L'année 2025 n'a pas été une année facile, mais elle a été une **année utile**.

Utile parce qu'elle a permis de rétablir des équilibres.

Utile parce qu'elle a relancé des dynamiques territoriales.

Utile parce qu'elle a confirmé la vitalité sportive de notre région grâce à vous dirigeants, bénévoles, entraîneurs, arbitres, salariés.

Nous devons maintenant transformer l'essai.

La Ligue sera pleinement à vos côtés pour construire la suite : avec exigence, avec responsabilité, mais surtout avec confiance dans la force de notre collectif et une volonté assumée de **recentrer nos moyens sur l'essentiel : être une ligue utile aux clubs et aux comités départementaux** et ouvrir une nouvelle phase de développement pour la voile régionale.

Je vous remercie.

Catherine GUEYDAN
Présidente de la Ligue de Voile Nouvelle-Aquitaine